

EFT en Ile-de-France

QUEL BILAN DEPUIS LEUR MISE EN ŒUVRE ?

Créés en avril 2017 à l'issue de l'Assemblée générale fédérale, les Espaces fédéraux territoriaux (EFT) prennent leurs marques en Ile-de-France. Pensés pour renforcer le travail commun entre les différents acteurs et actrices, et mieux partager les analyses de développement, les EFT tiennent leurs promesses. Point d'étape. # Par Emmanuelle Bonnet Oulaldj

Dès 2015, des signes alertent la FSGT : baisse des effectifs et isolement de certaines structures. Les participant·es à l'Assemblée générale 2017 décident la création d'Espaces fédéraux territoriaux avec l'objectif de repenser l'organisation de la Fédération pour mieux s'appuyer sur les réalités locales. Expérimentés principalement en Ile-de-France, deux espaces existent à ce jour : l'un regroupant Paris, la petite couronne et la Seine-et-Marne nord et le second en Essonne et Seine-et-Marne sud. Un troisième EFT, Aisne, Marne, Oise et Seine-et-Marne nord, allant au-delà du territoire francilien est en cours de mise en place. Dans un article publié en février 2018 dans *Sport et plein air* un état des lieux de l'activité déployée dans le cadre du football et de la pratique familiale était proposé.

Dès juin 2018, l'analyse des effectifs de la FSGT croisée avec les dynamiques de certaines associations, les besoins des pratiquants et pratiquantes et les évolutions de l'environnement incitent les acteurs de l'EFT à identifier de nouvelles pistes de développement autour de la compétition en natation, en gymnastique et en athlétisme. Des premiers éléments d'analyse sont pointés.

Natation : répondre à la diversification des pratiques

Les licencié·es FSGT en natation sont en forte baisse depuis 10 ans en Ile-de-France, à la différence du nombre de clubs qui reste stable. L'analyse a permis de pointer une orientation élitiste de la fédération délégataire,

que certaines municipalités encouragent pourtant auprès des clubs. Cette pression s'opère dans un contexte de forte professionnalisation des maîtres nageurs pour la surveillance des bassins mais également pour l'encadrement. Ce à quoi s'ajoutent des choix politiques cherchant à rentabiliser la gestion des piscines, souvent vétustes, avec un impact négatif sur le développement de la vie associative. La baisse du nombre de licencié·es s'explique également par la diversification de certains clubs des pratiques non fédérées autour de l'apprentissage et



JOURNÉE FÉDÉRALE

Se former à l'analyse des besoins de la population

En appui sur l'expérience menée dans le cadre de l'EFT en Ile-de-France, une journée fédérale, ouverte à tous les comités et aux commissions activités, inscrite dans le cadre de la préparation de l'AG FSGT 2019, était proposée le 24 janvier pour se former à l'analyse croisée des effectifs de la Fédération et des besoins de la population. Cette journée fédérale a pour but de questionner le développement de la FSGT à tous les niveaux en lien avec l'évolution de nos effectifs et les besoins de pratique sportive et associative de la population. La journée a permis d'apporter des outils d'analyse et d'interprétation des données statistiques de l'Insee (Institut national de la statistique et des études économiques) et des effectifs FSGT et de repérer les décalages entre les pratiques FSGT sur son territoire et les besoins repérés par les études sociologiques. # EBO

de l'entretien physique dans l'eau. En décidant de ne plus licencier tous leurs adhérents et adhérentes, les clubs font le choix de «l'économie budgétaire» en faveur des coûts liés à l'encadrement professionnel.

Afin d'insuffler de l'émulation dans les compétitions, les commissions inter-départementales FSGT ont rénové les règlements avec des journées qualificatives et un rassemblement non compétitif. L'arrivée de deux clubs de Seine-et-Marne sud a permis d'accompagner cette dynamique, tout comme le succès de la «Francilienne», organisée par le comité de l'Essonne rassemblant chaque année plus de 300 nageurs et nageuses d'Ile-de-France, avec un programme accessible à toutes et tous quel que soit son niveau. Une initiative inédite de nage en eau libre a vu le jour en Seine-Saint-Denis l'an dernier : «Nage ton canal» a permis de fédérer les nageurs et nageuses motivé·es pour prendre en charge l'organisation de la manifestation, et responsabiliser de nouveaux et nou-

velles militant·es. La perspective d'une Assemblée nationale des activités (ANA) natation FSGT en juin 2019 permettra de mettre à contribution la richesse de ces analyses avec les clubs de la région.

Gymnastique : créer des compétitions pour toutes et tous

L'activité gymnastique en Ile-de-France atteste d'une augmentation sensible du nombre de gymnastes, conséquence du choix de clubs déjà affiliés à la FSGT d'engager de nouveaux leurs adhérent·es dans nos compétitions. Les premières analyses attestent des effets positifs pour la FSGT du choix politique de la Fédération française de gymnastique (FFG) d'augmenter le niveau de pratique dans ses compétitions en vue de Paris 2024. De plus en plus de clubs recherchent des compétitions accessibles au plus grand nombre. À noter qu'il existe deux types de clubs FSGT : les premiers animés majoritairement par des bénévoles et les seconds majoritairement par des professionnels formés en FFG, avec des incidences sur le coût parfois onéreux de la pratique. L'analyse indique que l'attraction des compétitions FSGT avec des contenus et des niveaux de pratique pour toutes et tous



est clairement favorable au développement. Cela nécessite de travailler en permanence le projet et les orientations FSGT qui se traduisent dans les formes de compétition et les modalités d'organisation. Les résultats sont probants : une pratique plus accessible, des rencontres plus diversifiées et une augmentation du nombre d'équipes engagées. De nouvelles formations de juges ont accompagné la refonte des programmes, avec l'enjeu nouveau d'impulser une formation de proximité des cadres.

Athlétisme : renforcer la relation inter-départementale

Le panorama de l'athlétisme FSGT en Ile-de-France est contrasté. Un grand nombre d'événements sont ouverts à la population tels que la Vivicità dans le Val-de-Marne et en Seine-Saint-Denis, la course en relais le long du Canal en Seine-Saint-Denis ou encore le Trail de la Crapahute en Essonne. En Seine-Saint-Denis, l'activité stade est très développée et structurée. Mais l'analyse atteste, dans les autres départements, de la difficulté pour les athlètes et notamment pour les enfants de se déplacer dans toute la région. Le format des compétitions serait encore trop long. Les comités ont du mal à répondre pour les implantations. Dans le Val-de-Marne, deux à trois rendez-vous de type

ENSEIGNEMENTS...

... au-delà de l'Ile-de-France

Impulsés en Ile-de-France et de manière plus embryonnaire en Rhône-Alpes, les acteurs et actrices des EFT étaient réunis le 12 décembre dernier pour tirer les premiers enseignements en appui sur trois ancrages spécifiques.

- Le développement des activités : le travail mené dans l'EFT Ile-de-France entre pleinement dans ce cadre en ayant ciblé des activités spécifiques après un travail d'analyse des besoins et des réalités des adhérents et adhérentes. Il faut faire de la «sociologie» de nos activités, autrement dit se doter d'outils à l'échelle fédérale pour les analyser.
- Le développement de la vie associative : c'est aujourd'hui la dimension la moins pensée en terme de développement. Elle permet pourtant de répondre à l'enjeu de faire fédération. Qu'avons-nous à proposer à la société ? Comment rendre visible notre projet ? Le concept et les valeurs de l'omnisport, au sens du sport de tous, de sa dimension culturelle doivent nous servir, être réappropriés. Des cadres de référence doivent être re-définis, partagés.
- Le plaidoyer ou l'espace d'analyse du contexte politique et sportif : les différentes échelles possibles de l'EFT au plus près des territoires sont appropriées pour renforcer cette dimension, en l'ouvrant au-delà de la FSGT aux élu·es, aux associations, etc. # EBO

interclubs sont maintenus avec trois clubs auxquels il faut ajouter un club parisien. L'athlétisme FSGT sait innover, notamment pour les activités compétitives enfants, plus ludiques et renouvelées ou encore avec la marche nordique dont le développement est exceptionnel. En appui notamment sur l'expérience réussie de la Seine-Saint-Denis, comment mieux structurer l'offre proposée pour organiser des rencontres dans la proximité avec des formats plus adaptés ? Comment coordonner avec les comités les trois implantations annuelles

nécessitant des parcs ou installations, sans attendre qu'une commission inter-départementale fonctionne sur un modèle traditionnel ?

Ces premières analyses seront enrichies par une recherche approfondie sur la pratique en Ile-de-France de chaque activité, des questionnaires envoyés aux clubs et des rencontres avant la fin de saison avec les clubs, le domaine fédéral des activités, la Commission fédérale d'activité et les comités concernés. À noter également un travail engagé dans l'Espace fédéral territorial pour développer les pratiques mixtes dans les compétitions de handball. #

Visuels d'«événements» publiés sur la page Facebook @FSGTsportpopulaire. Que ce soit la saison passée ou cette saison, l'Ile-de-France reste également terre d'accueil de championnats fédéraux.

