

Espaces fédéraux territoriaux EN ILE-DE-FRANCE PAR LE BOUT DE LA PETITE ENFANCE ET DES FOOTS

Identifier au mieux les besoins de la population, développer le travail commun et le partage d'expériences, consolider le maillage territorial, tels sont les objectifs d'un Espace fédéral territorial FSGT mis en place en Ile-de-France. En préparation de l'Assemblée générale FSGT 2018, retour d'expérience. # Par Emmanuelle Bonnet Oulaldj

En avril 2017, l'Assemblée générale de la FSGT décidait de transformer l'organisation de la Fédération en créant les Espaces fédéraux territoriaux (EFT). Innovation dans le champ associatif comme sportif, ces EFT correspondent à une manière nouvelle de penser le fonctionnement fédéral, le partage des responsabilités et surtout l'élaboration d'une politique fédérale qui partirait de la réalité des territoires. En Ile-de-France, un EFT s'est mis en place autour de thématiques organisées en collectifs : les foots, les enfants, l'escalade, la santé/les femmes/les seniors. Nous nous centrerons ici sur les deux premiers, pour lesquels des initiatives concrètes s'organisent déjà.

Prendre le temps de l'analyse pour élaborer le projet

« Ces temps d'échanges sont essentiels, pour moi ce n'est pas une strate supplémentaire dans le fonctionnement de la FSGT dans la mesure où le quotidien, la gestion du comité ne nous permettent pas de prendre de la hauteur sur notre activité. » Enji Bacari, co-président du comité FSGT des Hauts-de-Seine traduit bien le sentiment général d'une bouffée d'oxygène pour prendre le temps d'analyser, d'échanger et de se projeter ensemble. Virginie Ferreira, co-présidente du comité de Seine-et-Marne Nord, souligne que l'EFT doit permettre

« de créer de la solidarité et de la cohérence dans le projet FSGT ». Certain·es pourraient penser que ce travail serait du rôle de la Ligue régionale ? Non, car il s'agit ici de penser le projet fédéral avec des structures et militant·es à égalité. La Ligue a son propre projet régional au même titre que les sept comités ont un projet départemental. Par ailleurs, si le périmètre régional permet de lancer l'EFT, il est tout à fait imaginable de le dépasser. Concrètement, la première étape du travail a consisté à étudier l'évolution des effectifs en Ile-de-France depuis 10 ans (cf. encadré IdF de l'article « Que disent les chiffres sur le développement FSGT ? », *Sport et plein air* n° 615, décembre 2017), pour en faire ressortir les faits significatifs en terme de développement d'activités. Ces « faits » traduisant une forte dynamique ou au contraire des signes alarmants, ont donné naissance aux quatre collectifs de travail.

Mutualiser pour développer le réseau associatif de la multiactivité enfance famille

En croisant les expériences de chaque territoire, des perspectives de mutualisation émergent. C'est, par exemple, le cas autour des activités de la petite enfance. Nous sommes parti·es d'une hypothèse : dans les années à venir, les 0-6 ans seront les laissés-pour-compte des politiques des fédérations sportives, dont un grand nombre vont recentrer leurs efforts et moyens vers le haut niveau en vue des Jeux olympiques et paralympiques 2024. Peu de politiques municipales s'adressent à ces publics, alors que la notion de parentalité s'est beaucoup développée ces dernières années. Les temps périscolaires ne sont pas satisfaisants. Ce manque de réponse est déjà propice à l'ouverture du marché vers des entreprises sociales et des auto-entrepreneurs·euses. Sans opposer les pratiques, il semble essentiel de construire une réponse associative permettant d'inscrire l'activité du tout petit et de sa famille dans un projet citoyen durable. Après un travail de fourmis de plusieurs années de consolidation d'un réseau et de soutien à la création d'associations, le comité du Val-de-Marne peut aujourd'hui se positionner comme un acteur ressource pour les comités voisins. Deux festivals en milieu ouvert sont programmés à Limeil-Brévannes et Villejuif au printemps 2018. Des partenariats avec des réseaux d'assistantes

RÉGIONS

Cinq EFT d'ici avril 2018

Dans la perspective de couvrir l'ensemble du territoire d'ici 2021, des EFT se mettront en place dans 5 régions d'ici l'Assemblée générale fédérale (6-8 avril 2018 à Balaruc-les-Bains) qui servira de point d'étape. Le principe d'un Comité de coordination fédérale permettant notamment de coordonner ces EFT, mutualiser des démarches communes d'analyse, de projets, de thématiques et d'évaluations pour faire évoluer le projet fédéral, devrait être décidé à l'Assemblée générale. Enfin, dans le même temps, une réorganisation du siège fédéral est en cours afin de l'adapter aux transformations, aux thématiques communes qui émergeront des EFT et renforcer la transversalité (lire « Estival 2017, plaidoyer pour un travail commun renforcé », *Sport et plein air*, n° 612, août-septembre 2017). # EBO



maternelles ou des centres sociaux sont des voies à approfondir pour proposer de la formation et un accompagnement à la mise en place d'activités physiques et sportives. Cette stratégie de maillage territorial est une voie pour s'adresser à un autre champ que celui du sport et répondre à des besoins non couverts des milieux populaires, les plus isolés de la pratique sportive. L'EFT s'appuiera sur des supports existants : un travail sur le film *Des montagnes dans nos villes* (*) aura pour objet d'analyser le processus d'innovation dans les pratiques parents-enfants. En articulation avec la commission fédérale enfants et en appui sur des personnes ressources dans les comités, un beau chantier se met en place.

Mettre en place une journée élargie d'analyse sur les fopts

Première activité pratiquée en Ile-de-France, les fopts FSGT ne se portent pas si bien. Le foot à 11 continue de perdre des adhérents et des signes inquiétants sont perceptibles pour le foot autoarbitré à 7. Le collectif a rapidement estimé nécessaire d'élargir le travail au travers d'une journée programmée le 29 mars 2018 intitulée «2018-2028 : quel projet de développement pour les fopts FSGT en Ile-de-France ?» Un document «État des lieux des fopts FSGT» sera un outil à enrichir et faire vivre entre janvier et février 2018 auprès de l'ensemble des acteurs concernés. L'enjeu est d'identifier les décalages entre les contenus de pratiques, d'organisation et de vie associative actuels et les besoins des pratiquant-es. Des propositions seront soumises : répartir les groupes de pratique en semaine par zone géographique afin de réduire les temps de transports et tenir compte des motivations et problématiques liées aux transports le soir ; mutualiser des forces humaines bénévoles et salariées, à l'échelon de l'espace régional pour se consacrer à l'animation du projet de développement des fopts et à la gestion des compétitions ; mettre en œuvre un accompagnement des équipes dans l'animation de la vie associative et la participation des adhérents et adhérentes à la vie des clubs, à la gestion des activités. Autre piste, se doter d'une stratégie de communication associative adaptée et concertée dans un paysage foot de plus en plus «marchandisé et consommé». La FSGT a des points forts qu'elle ne sait pas assez valoriser y compris en mettant en avant son meilleur rapport qualité/coût financier par rapport aux «urbains foot» et

autres formules privées. Enfin, élaborer avec les comités d'Ile-de-France une stratégie concertée pour obtenir des installations adaptées. L'expérience pour les structures artificielles d'escalade (SAE) a montré que c'était possible, même si le contexte «concurrentiel» et de pratique n'est pas le même. Sur les autres thématiques abordées au sein de l'EFT - santé, femmes, escalade - l'état des lieux se poursuit en articulation avec les politiques fédérales, départementales et régionales existantes. L'enjeu désormais est de créer les conditions de l'élargissement de cet espace, ou d'en faire émerger de nouveaux, avec l'ensemble des militants et militantes intéressé-es et disponibles. #

(*) Ce film documentaire, à travers les témoignages de militants de la FSGT, arpente les chemins qui mènent à la pratique actuelle de la grimpe associative ou de l'escalade pour tous notamment des enfants à Fontainebleau. helloasso.com > *Des montagnes dans nos villes*.

Un dossier spécial FA7 paru en juin 2012 toujours d'actualité (à consulter ou télécharger via archive.fsgt.org/spip.php?article1444), un reportage sur le développement du foot à 11 en mai 2013 et une mise en perspective des activités enfants FSGT en janvier 2014, autant de sujets à (re)lire dans ces numéros de Sport et plein air, la revue du sport populaire et de la FSGT !

77, 78, 91, 95

Un EFT ne doit pas en cacher d'autres

L'Ile-de-France se compose de territoires très différents, à la fois très urbains et très ruraux, avec des problématiques différentes liées à l'habitat, au coût de la vie, aux transports, ou encore à la pollution. L'enjeu des EFT étant de répondre dans la proximité à des besoins identifiés de la population, d'autres EFT peuvent voir le jour en Ile-de-France en appui sur d'autres thématiques ou réalités territoriales. Le comité de l'Essonne estime par exemple que, les «EFT se réfèrent avant tout à un projet de développement et d'actions concertés par le plus grand nombre des parties qui souhaitent et peuvent s'y engager, (...) à des échelles territoriales n'épousant pas (...) les contours administratifs (...) connus». Une rencontre de travail s'est tenue le 15 janvier 2018 pour lancer un second EFT en Ile-de-France en appui sur le territoire de l'Essonne, de la Seine-et-Marne Sud et éventuellement des départements limitrophes comme les Yvelines ou encore l'Aube. Des pistes intéressantes émergent autour des activités vélos, nouvelles activités athlétiques hors stade comme le trail et la marche nordique, sports de combat, natation, ball trap... Le partenariat avec les Foyers ruraux est une réponse apportée aux enjeux de ruralité urbaine. Un EFT pourrait également concerner le Val-d'Oise et au-delà. Du grain à moudre pour développer durablement la FSGT sur les territoires. # EBO